

Predlog unapređenja praćenja rada voznog parka preduzeća DOO Tekijanka iz Tekije

Vrsta: Diplomski | Broj strana: 58 | Nivo: Saobraćajni fakultet

SADRŽAJ

SADRŽAJ	1
UVOD	2 1.
POSTOJEĆE STANJE ORGANIZACIJE PREVOZA.....	4 1.1.
ULOGA I ZNAČAJ PREVOZA ZA SOPSTVENE POTREBE U DOO „TEKIJANKA“.....	4
1.2. VOZNI PARK DOO „TEKIJANKA“.....	5
1.3. STRUKTURA PREVOZNIH ZAHTEVA	6
1.4. ORGANIZACIJA TRANSPORTA ROBE	
6 2. ODREĐIVANJE POKAZATELJA RADA	9 2.1.
OSNOVNI POKAZATELJI RADA	9 2.2.
METODOLOGIJA ISTRAŽIVANJA.....	10 2.3.
PREGLED REZULTATA ISTRAŽIVANJA	13
2.3.1. Popunjenost vozila	23 2.3.2.
Prazne vožnje	40 2.3.3. Vreme rada.....
40 2.3.4. Potrošnja goriva	46 3. ANALIZA
POKAZATELJA RADA	48 3.1. ANALIZA
POPUNJENOSTI VOZILA	48 3.2. ANALIZA
PRAZNIH VOŽNJI	50 3.3. ANALIZA
VREMENA RADA	50 3.4. ANALIZA
POTROŠNJE GORIVA	52 4. PREDLOG
MERA ZA UNAPREĐENJE PRAĆENJA RADA VOZNOG PARKA	55
ZAKLJUČAK.....	56
LITERATURA	57
PRILOZI	58

UVOD

DOO „Tekijanka“ iz Tekije je osnovana 25. februara 1990. godine. Nekada STR sa dva zaposlena radnika, kasnije je, kroz prvu transformaciju postalo inokosno preduzeće, zatim, kroz drugu transformaciju svojinskih odnosa postaje društvo kapitala. Uspelo je da se kroz proteklih 14 godina poslovanja ne samo održi na domaćem tržištu, već da postane i jedno ozbiljno i dosta uspešno preduzeće sa osamdeset i jednim stalno zaposlenim radnikom. Sada nakon 14 godina poslovanja može se dosta toga reći, a to se najbolje može iskazati kvantitativno. Preduzeće poseduje u svom vlasništvu, što pokretne, što nepokretne imovine: •• 1500 m2 magacina veleprodaje Statične hladnjače o Plusne, 100 m3 o Minusne, 70 m3 ••••• Krug, 42 ara Vozni park nosivosti oko 50 tona Nepokretnosti u vrednosti oko 45 miliona dinara Zalihe robe od 15 – 20 miliona dinara,...

Do sada je osnovna delatnost preduzeća bila trgovina robom široke potrošnje. Broj dobavljača sa kojima firma radi je trocifren, dok broj artikala dostiže cifru od preko 3000. Planovi preduzeća su da, pored trgovine kao osnovnog izvora prihoda, uđe na tržište tercijalnih delatnosti, konkretno, da se orjentiše na ugostiteljstvo. Zatim, šansu vidi i u otvaranju skladišta građevinskog materijala kao i formiranje građevinske operative koja će izvoditi radove na izgradnji i održavanju objekata. Takođe, planirano je da do

2

2007. godine bude oko 200 zaposlenih radnika sa godišnjim prometom oko jedne milijarde dinara. Zadatak voznog parka preduzeća DOO „Tekijanka“ je da obezbedi kvalitetnu i pravovremenu dopremu i plasman proizvoda na tržište (do magacina, sopstvenih maloprodajnih objekata i maloprodajnih objekata klijenata). Cilj rada je da se na osnovu istraživanja identifikuju mogućnosti za maksimiziranje efikasnosti i

smanjenje troškova prevoza i u tom smislu utvrde pravci delovanja i odgovarajuće mere za poboljšanje praćenja rezultata rada voznog parka u narednom periodu. Istraživanje je trajalo mesec dana, pri čemu je utvrđeno da postoji zakonitost u radu voznog parka pa se u skladu sa tim i obavljalo. Snimanje se obavljalo tako što se svaki dan, vodeći računa o sveobuhvatnosti, kako mreže maloprodajnih objekata, tako i zahteva za transportom, pratio rad po jednog vozila od početka do kraja rada, odnosno, do trenutka kada se vozilo vratilo u magacin, istovarila se ambalaža i vozilo postavilo na parking. Kao osnova za merenje efikasnosti prevoza robe korišćeni su osnovni pokazatelji rada koji su u ovom radu prezentirani, proračunati i analizirani za svako vozilo.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com